

ORGANISER
LA MAINTENANCE
POUR INTERVENIR EN SÉCURITÉ



Mardi 4 avril 2023

Maison de la RATP
Paris

Maitrise des risques liés aux interventions de maintenance sous-traitées en usine, l'exemple de Renault

Michel BIVILLE
Christian PLOTON

01 Usine de Cléon

02 Des actions successives pour une montée en compétence progressive

03 Génèse et déploiement de la Formation EU

04 Transversalisation



01 Usine de Cléon

- ❖ 150 hectares dont 42 couverts
- ❖ 5 bâtiments industriels
- ❖ 141 lignes de production
- ❖ 616 robots

- ❖ 3840 salariés



Une gamme mécanique au service de la stratégie du groupe

ORGANES ÉLECTRIQUES
FONDERIE & USINAGE & ASSEMBLAGE
Moteur 6AM (ePT-160kW)
Moteur 5AX



Kangoo,
Zoé,
Smart,
Master,
Mégane E-TECH Electric

ORGANES HYBRIDES
USINAGE & ASSEMBLAGE
Moteur 5DH
ENGRENNAGES DB35



Clio,
Mégane,
Captur,
Arkana,
Austral

ORGANES THERMIQUES
USINAGE & ASSEMBLAGE
Moteur M9
BV PF6

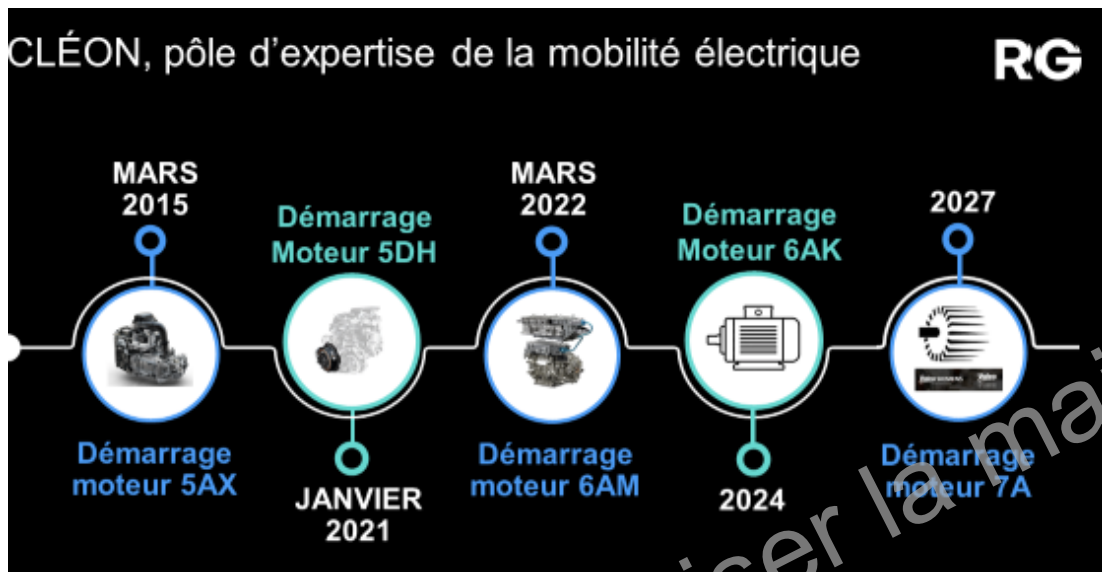


Véhicules utilitaires
Renault & Nissan

01 Usine de Cléon

Pourquoi s'intéresser à la sous-traitance de la maintenance ?

- Ateliers en pleine transition technologique cohabitent avec des ateliers plus anciens
> Diversité importante de technologies / moyens industriels



250 salariés extérieurs présents en moyenne
+ de 1400 personnes ont reçu un accueil sécurité « travaux »

+ de 700 chantiers internes ou sous-traités pdt les arrêts longs (août / décembre)

Dont des Activités de révision générale, maintenance préventive

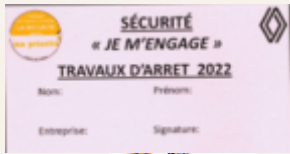
- Travaux de **désinvestissement** > ferrailage, découpe, manutention, levage, ...
- **Préparation de surface** > nettoyage, résinage sol, mise en peinture charpente, ...
- Mise en place de **nouveaux moyens** (levage et implantation machine, raccordements électriques et fluides, mises au point, ...)
- Gammes de **maintenance préventives et correctives** à déployer sur les nouvelles lignes



02 Gestion des sous-traitants de maintenance : Des actions successives pour une montée en compétence progressive

DES ACTIONS REGULIERES ET ANCREES

ACCUEILS
ANNUELS



NEWSLETTER



AUDITS

REMISE
AWARD

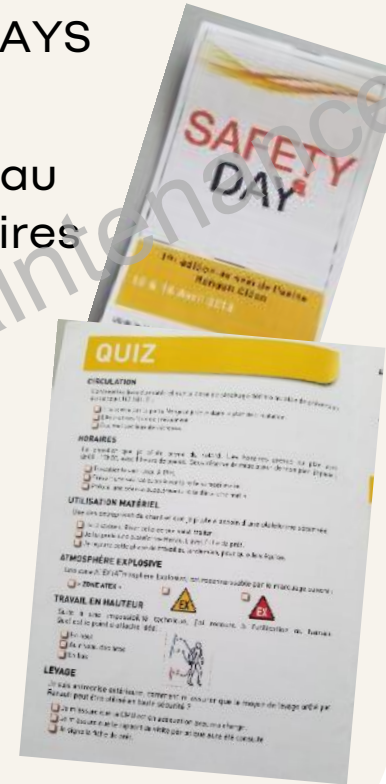


DES OPERATIONS SPECIFIQUES

SAFETY DAYS
2018

2 jours dédiés au
pilotage d'affaires

- Quiz,
- Jeux de rôles,
- Conférence



DES FORMATIONS CIBLEES

ARP
Analyse des Risques Professionnels
2013-2019



Formation EU/EE
3 jours
Associant pilotes Renault
et responsables EE

03 2022 / 2023 Genèse et déploiement de la formation EU

- Continuité de la formation Analyse des risques Professionne dans l'approche pédagogique
- Recentrer les formations sur le rôle de l'EU



USINE DE CLÉON

Nouvelle formation sécurité dispensée à Cléon

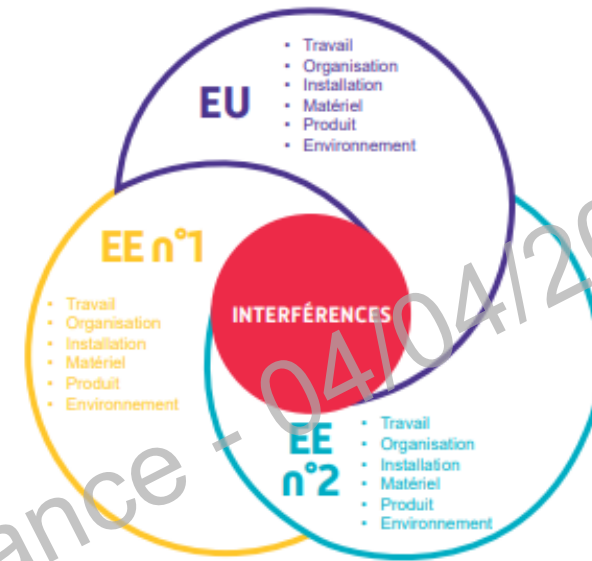
15 juillet 2022

15 👍

Dans le cadre d'un partenariat avec la Carsat Normandie, l'usine dispense une nouvelle formation de 2 jours auprès des chargés d'affaire de l'usine.

Cette formation intitulée « Formation EU » comme « **Entreprise Utilisatrice** » vise à :

- Redéfinir les responsabilités qui incombent aux entreprises extérieures et à Renault dans le cadre des activités sous-traitées,
- Comprendre l'activité de l'entreprise extérieure et cerner les risques principaux,
- Améliorer nos analyses de risques liées aux interférences.



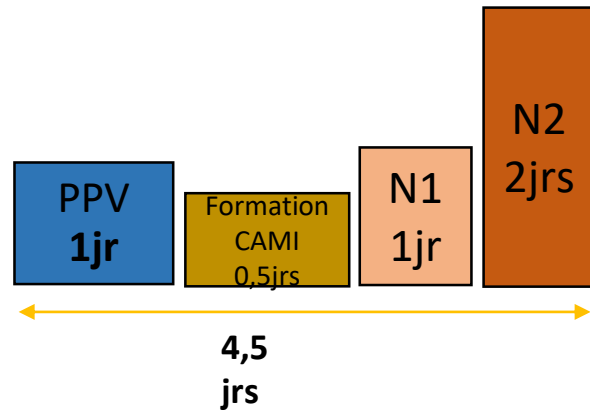
« je suis plus attentif à bien compléter la partie **interférences** dans mes plans de prévention »

« je comprends mieux ce que je dois exiger de mes entreprises dans **leur analyse de risque** »

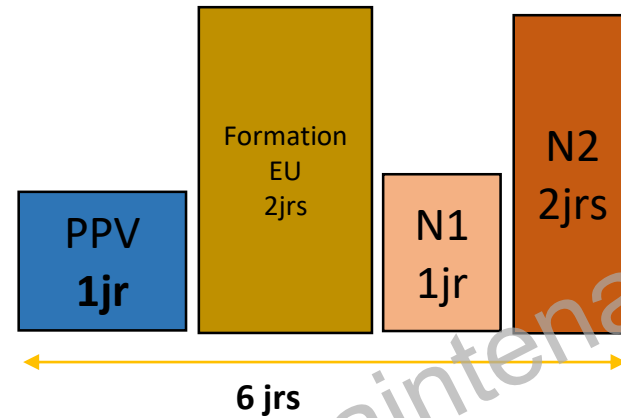
« j'analyse davantage les **coactivités** avec les ateliers »

03 2022 / 2023 Genèse et déploiement de la formation EU

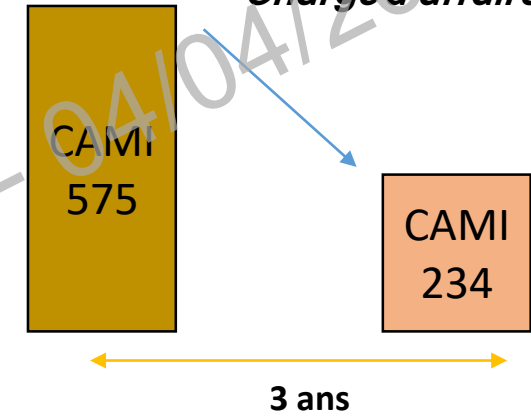
Ancien Parcours formatif chargé d'affaires décret 92



Nouveau Parcours formatif chargé d'affaires décret 92



Professionnalisation et rationalisation Chargé d'affaire



Priorisation déploiement formation EU Carsat :

- Nouveaux chargés d'affaire (N)
- Recyclage chargés d'affaire ancienne formation Renault > 5 ans.
- Recyclage chargés d'affaire ancienne formation Renault < 5 ans
- Recyclage formation EU Carsat > 5ans

Formation EU	Nb CAMI	2022	2023	2024	2025	2026
Recyclage via EU	234	40	179	14	0	1
Réalisées	43	43				



Un véritable partenariat

- LA CARSAT Normandie a élaboré un programme de formation
- Renault s'est approprié le programme
- L'UIMM (via ses pôles formation dans les territoires) apporte son soutien au déploiement de la formation dans les différents sites de Renault



Déploiement de la formation

- Formation de formateurs par la CARSAT
- Formation de formateurs relais pour chacun des sites de Renault
- Formation des Chargés d'Affaires (Co-animation Renault / UIMM)



DEUX OBJECTIFS CONCOMITANTS

- Rendre le Chargé d'Affaires, par une formation et un coaching permanent, capable de :
 - Réaliser une analyse critique du mode opératoire proposé par l'EE,
 - S'assurer de la pertinence de l'analyse des risques proposée,
 - Procéder à une analyse des risques liés aux interférences,
 - Réaliser l'identification robuste des mesures de prévention,
 - Suivre et coordonner l'intervention.
-
- Déploiement d'un nouvel outil digital de management des entreprises extérieures:
 - Solution basée sur un portail permettant aux prestataires et Chargés d'Affaires et Managers HSE de Renault d'accéder à toutes les étapes du processus
 - Traçabilité des informations partagées,
 - Pour les EE:
 - Capacité à identifier les risques de leurs activités de manière complète et didactique,
 - Formalisation de l'énoncé de la méthode d'intervention, du système de prévention mis en place, des compétences mobilisées, qualifications, EPC, EPI et supervision.





JT INRS Organiser la maintenance - 04/04/2023

Merci